

reel sektöre destek

kaliteli

farklı bakış açısı

yenilikçi lider

özel çözümler üreten

danışman

güvenilir

müşterisine değer katan

anlayan

standart dışı

dinleyen

kolay çözümler üreten

hızlı servis sunan

 **FINANSBANK**

30 Eylül 2011 itibarıyla  
Konsolide Faaliyet Raporu

[www.finansbank.com.tr](http://www.finansbank.com.tr) • 444 0 900

## İçindekiler

### Sayfa

1	Ana Ortaklık Banka'nın Tarihçesi
1	Ana Ortaklık Banka'nın Sermaye Yapısı, Yönetim ve Denetimini Doğrudan veya Dolaylı Olarak Tek Başına veya Birlikte Elinde Bulunduran Ortakları, varsa Bu Hususlarda Yıl İçindeki Değişiklikler ile Dahil Olduğu Gruba İlişkin Açıklama
2	Ana Ortaklık Banka'nın, Yönetim Kurulu Başkan Ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri İle Genel Müdür Ve Yardımcıları
3	Ana Ortaklık Banka'da Nitelikli Paya Sahip Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Açıklamalar
3	Ana Ortaklık Banka'nın Hizmet Türü Ve Faaliyet Alanlarına İlişkin Özet Bilgi
4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
6	Genel Müdür'ün Mesajı
9	Finansbank'ta Faaliyet Gösteren Komiteler
12	30.09.2011 Dönemine İlişkin Konsolide Özet Finansal Bilgiler
13	Ana Ortaklık Banka'nın Mali Durumu, Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Bilgiler
14	Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
14	Dönem içinde Yapılan Bağışlar

**FİNANSBANK ANONİM ŞİRKETİ**  
**1 OCAK 2011 - 30 EYLÜL 2011**  
**DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**

**BİRİNCİ BÖLÜM**

**GENEL BİLGİLER**

**I. Ana Ortaklık Banka'nın Tarihçesi**

Finansbank Anonim Şirketi ("Ana Ortaklık Banka") 23 Eylül 1987 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Banka'nın hisse senetlerinin ilk halka arzı 3 Şubat 1990 tarihinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda yapılmıştır.

**II. Ana Ortaklık Banka'nın Sermaye Yapısı, Yönetim ve Denetimini Doğrudan veya Dolaylı Olarak Tek Başına veya Birlikte Elinde Bulunduran Ortakları, Varsa Bu Hususlarda Yıl İçindeki Değişiklikler ile Dahil Olduğu Gruba İlişkin Açıklama**

30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla Finansbank Anonim Şirketi hisselerinin %77.23'ü National Bank of Greece S.A. ("NBG"), %9.68'i NBG Finance (Dollar) PLC., %7.90'ı NBGI Holdings B.V. ve %5'i ise International Finance Corporation'ın ("IFC") kontrolü altındadır.

Ana Ortaklık Banka, National Bank of Greece S.A. ("NBG") grubuna dahildir. 1841 yılında kurulan NBG, 1880 yılından beri Atina Borsası'nda, 1999 yılından beri ise New York borsasında işlem görmektedir. NBG, bireysel ve ticari bankacılık, varlık yönetimi, aracılık hizmetleri ve yatırım bankacılığının da içinde bulunduğu birçok finansal hizmeti müşterilerine sağlamaktadır.

### III. Ana Ortaklık Banka'nın, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları

İsim	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Tahsil
Dr. Ömer A. Aras	Yönetim Kurulu Başkan ve Murahhas Üye	16 Nisan 2010	Doktora
Sinan Şahinbaş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye	16 Nisan 2010	Yüksek Lisans
Prof. Dr. Mustafa Aydın Aysan	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı	9 Kasım 2006	Doktora
Michail Oratis	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	2 Mart 2011	Yüksek Lisans
Dimitrios Anagnostopoulos	Yönetim Kurulu Üyesi	24 Eylül 2009	Lisans
Edward Nassim	Yönetim Kurulu Üyesi	17 Nisan 2007	Yüksek Lisans
Anthimos Thomopoulos	Yönetim Kurulu Üyesi	9 Kasım 2006	Yüksek Lisans
Dr. Paul Mylonas	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	11 Mart 2010	Doktora
Christos Alexis Komninos	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Şubat 2011	Lisans
Temel Güzeloğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	16 Nisan 2010	Yüksek Lisans
Mustafa Hamdi Gürtin	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Nisan 2010	Yüksek Lisans
Agis Leopoulos	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Nisan 2010	Yüksek Lisans
Adnan Menderes Yayla	Genel Müdür Yardımcısı	20 Mayıs 2008	Yüksek Lisans
Metin Karabiber	Genel Müdür Yardımcısı	8 Ekim 2010	Lisans
Hakan Şeninal	Genel Müdür Yardımcısı	18 Ağustos 2008	Lisans
Murat Şakar	Genel Müdür Yardımcısı	18 Ağustos 2008	Lisans
Köksal Çoban	Genel Müdür Yardımcısı	18 Ağustos 2008	Yüksek Lisans
Saruhan Doğan	Genel Müdür Yardımcısı	9 Ekim 2009	Yüksek Lisans
Dr. Mehmet Kürşad Demirkol	Genel Müdür Yardımcısı	8 Ekim 2010	Doktora
Özlem Cinemre	Genel Müdür Yardımcısı	9 Temmuz 1997	Lisans
Hakan Alp	Genel Müdür Yardımcısı	7 Temmuz 2010	Lisans
Tunç Erdal	Genel Müdür Yardımcısı	8 Ekim 2010	Lisans
Kubilay Güler <sup>(*)</sup>	Genel Müdür Yardımcısı	16 Ocak 2004	Lisans
Filiz Şafak	Genel Müdür Yardımcısı	19 Eylül 2007	Lisans
Levent Yörük	Genel Müdür Yardımcısı	1 Şubat 2010	Lisans
Bülent Yurdalan	Genel Müdür Yardımcısı	7 Mart 2011	Lisans
Erkin Aydın	Genel Müdür Yardımcısı	16 Mayıs 2011	Yüksek Lisans
Kunter Kutluay	Genel Müdür Yardımcısı	16 Mayıs 2011	Yüksek Lisans
Ömür Tan <sup>(*)</sup>	Genel Müdür Yardımcısı	28 Ekim 2011	Lisans
Ahmet Cihat Kumuşoğlu	Denetçi	27 Mart 2008	Lisans
Sedat Eratalar	Denetçi	1 Nisan 2000	Lisans

(\*) 28 Ekim 2011 tarihinden itibaren Ömür Tan, Kurumsal Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

(\*\*) 24 Kasım 2011 tarihinden itibaren Kubilay Güler, İç Kontrol Merkezi Başkanı olarak atanmıştır.

#### IV. Ana Ortaklık Banka'da Nitelikli Paya Sahip Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Açıklamalar:

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Pay Tutarları	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar	Ödenmemiş Paylar
National Bank of Greece S.A.	1,791,679	%77.23	1,791,679	-
NBG Finance (Dollar) PLC	224,562	%9.68	224,562	-
NBGI Holdings B.V.	183,280	%7.90	183,280	-

Ana Ortaklık Banka'nın Ana Sözleşmesi gereğince 100 adet kurucu hissesi bulunmaktadır. Ana Ortaklık Banka'nın kar dağıtımı, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Ana Sözleşme hükümleri çerçevesinde hesaplanır. Buna göre, Ana Ortaklık Banka'nın kanuni ve finansal yükümlülükler indirildikten sonra kalan safi karından yüzde beşi oranında bir meblağ kanuni yedek akçeye, sermayenin yüzde beşi oranında bir meblağ birinci kar payı olarak hissedarlara, kalan safi karın yüzde onu tutarında bir meblağ ise kurucu hisse senedi sahiplerine ödenmek üzere ayrılabilir. Ayrıca, kurucu senedi kar payı üzerinden yüzde on oranında ilave yedek akçe ayrılır.

#### V. Ana Ortaklık Banka'nın Hizmet Türü Ve Faaliyet Alanlarına İlişkin Özet Bilgi

Ana faaliyet alanı, ticari finansman ve kurumsal bankacılık, fon yönetimi işlemleri, bireysel bankacılık ve kredi kartı işlemlerini kapsamaktadır. Ana Ortaklık Banka, belirtilen bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra, şubeleri aracılığıyla sigorta şirketleri adına sigorta acenteliği faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir. 30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla Banka, 517 yurt içi (31 Aralık 2010 - 501), 1 kıyı bankacılığı (31 Aralık 2010 - 1) ve 1 Atatürk Havalimanı Serbest bölgesindeki şube ile faaliyetlerini sürdürmektedir (31 Aralık 2010 - 1).

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Ortaklarımız;

Yılın üçüncü çeyreği dünya ekonomisi için zayıf büyüme endişelerinin devam ettiği bir dönem oldu. ABD'de GSYH büyümesinin yılın ilk yarısına kıyasla ivmelenmesine rağmen büyüme hızının istihdam yaratmakta yetersiz kalması piyasaları tedirgin etmeyi sürdürdü. Büyümeye ilişkin kaygılar ABD'de para politikasının daha da gevşemesi beklentilerini de beraberinde getirdi. ABD Merkez Bankası yeni bir parasal genişleme sinyali vermekten kaçınsa da bilanço kompozisyonunu uzun vadeli faizlerin gerilemesini sağlayacak şekilde değiştirdi.

Avrupa'da ise kamu borcu krizinin birliğin büyük ekonomilerine sıçramış olması çözüm arayışlarını hızlandırdı. Borç krizinin piyasalar ve beklentiler üzerindeki olumsuz etkileri Euro Bölgesi'ne ilişkin büyüme beklentilerinin aşağı çekilmesine neden olurken para politikası duruşunda da önemli bir değişiklik gerçekleşti ve bu yıl faiz artırımlarına başlayan Avrupa Merkez Bankası bu artırımlara ara verdi.

Öte yandan gelişmekte olan ekonomilerde büyüme temposu gelişmiş ekonomilerden yüksek seyretmeyi sürdürdü. Bu durum küresel yavaşlamayı sınırlarken emtia fiyatlarının nispeten yüksek seviyelerde kalmasını desteklediği için de enflasyonist baskıların gücünü korumasına yol açtı. Ancak bu baskılara rağmen gelişmiş ekonomilerde parasal gevşeme sinyalleri gelişmekte olan ekonomilerdeki sıkılaşıma sürecine ara vermesine ve faiz artırım beklentilerinin ötelenmesine neden oldu.

Bankamız yılın üç çeyrek dönemini başarılı bir şekilde geride bırakmıştır. "Bizce Mümkün" yaklaşımımızın olumlu sonuçlarını görmekteyiz. Her zaman olduğu gibi pazar koşullarına göre stratejiler üretmek önceliklerimizi belirledik. Finansbank'ı piyasada güçlü kılan ve başarıya taşıyan en önemli özelliğin bu olduğuna inanıyorum. Finansbank olarak yola çıktığımız günden beri reel sektöre sağlamış olduğumuz desteği ve katkısı bundan sonraki dönemde de sürdüreceğiz. Zor dönemlerde bu stratejimizi hiç değiştirmeden yol almamız, müşterilerimize /olan güvenimiz ve Türkiye ekonomisine sağlayacağımız katkıya olan inancımızın bir sonucudur. 2011 yılında elde etmiş olduğumuz finansal başarılarımız ise müşterilerimizin bize olan güveni, sadakati ve bizimle yollarına devam etmesinin ürünüdür.

Bu sonuçlara ulaşmamızda bizlere destek veren tüm paydaşlarımız ile bu gururu bize yaşatan çalışanlarımıza teşekkür ediyor ve bundan sonra da onların güvenlerine layık bir şekilde destek ve çalışmalarımızı sürdüreceğimizi, başarı grafiğimizi çok daha yukarılara taşıyacağımızı belirtmek istiyorum.

**Ömer A. Aras**

**Finansbank A.Ş.**

**Yönetim Kurulu Başkanı ve Grup CEO'su**

## Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Ortaklarımız;

Üçüncü çeyrekte Türkiye ekonomisinde büyümede yavaşlama ve dış açığı freneleyecek şekilde dengelenme süreci devam etti. Ancak dış ticaret açığındaki büyüme yılın ilk yarısına kıyasla yavaşlasa da sona ermedi ve üçüncü çeyrekte dış ticaret açığı ilk kez olarak 100 milyar doların üzerine yükseldi. Bu trend Türkiye'nin dış dengesizliğine ilişkin endişelerin devamına neden olarak Türk Lira'sını ("TL") baskı altında tutmayı sürdürdü.

Enflasyon ise yılsonu hedefinin bir miktar üzerinde kalmayı sürdürdü ve ikinci çeyrek sonuna göre önemli bir değişim göstermeyerek üçüncü çeyreği de %6.2 seviyesinden sonlandırdı. Ancak TL'de devam eden değer kaybı, emtia fiyatlarının yüksek seyri ve yönetilen fiyatlardaki artışlar önümüzdeki dönemde enflasyonda bir yükseliş yaşanacağı yönündeki beklentileri güçlendirdi.

Avrupa'da borç krizinin derinleşmesi küresel ölçekte parasal gevşeme beklentilerini güçlendirirken Türkiye'de de Merkez Bankası bu küresel görünüme politika faizini 50 baz puan indirerek cevap verdi. Ancak dış dengede öngörülen iyileşmenin beklentilerden yavaş kalması ile faiz indiriminin birleşmesi TL'de değer kaybı baskılarını şiddetlendirdi. Buna bağlı olarak Merkez Bankası 2009 sonrasında ilk kez döviz satışlarına yeniden başladı ve Eylül sonuna kadar günlük ihaleler yoluyla toplam 3 milyar dolar tutarında döviz sattı.

Bankamız 2011 yılının üçüncü çeyreğinde de reel sektöre daima destek veren bankacılık anlayışı, ürün ve hizmet geliştirmedeki lider tutumu ve çok özel insan kaynağı potansiyeli ile büyümesini sürdürerek başarılı finansal kurumlar liginde yerini korumayı başardı.

Bu dönemde de bireysel bankacılıkta müşterilerimize desteğimizi sağlayan çok çeşitli kredi ürünlerimizi cazip faiz oranlarımız ile müşterilerimize sunmaya devam ettik. Tek SMS'le Para Cepte kampanyamızla, müşterilerimize cazip faizlerle, hızlı ve kolay kredi kullanma imkânı sunduk. Kampanyanın devamında ise yepyeni ve işlevsel bir lansmanla yine müşteri ihtiyaçlarına odaklanılarak büyük bir başarıya imza attık.

Emtia ürünlerine yatırım fırsatı sunan fonlar ile emtia odaklı anapara koruma amaçlı fonların sunduğu fırsatları yatırımcıların ilgi alanına sunduk. Bu dönem, özellikle altına dayalı enstrüman ve hizmet yelpazemizi genişlettiğimiz bir dönem oldu.

Ödeme sistemleri tarafında tüketicilerin hayatlarını kolaylaştıran ve alışverişlerinde faydalar sağlayan kampanyalara imza attık.

KOBİ Bankacılığı'nda Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek, bankacılık işlemlerinde KOBİ Bankacılığı ürün ve hizmetlerini kullanan tüm KOBİ'lere, yılda 12,000 TL'ye kadar ParaPuan kazanma fırsatı sunduk. Yine KOBİ'lere daha fazla ParaPuan kazanma fırsatı yaratan "Firma Öner" sistemiyle KOBİ Bankacılığı'nda bir ilki başlattık. CardFinans Tarım Kart ile TMO'ya ürün satan bugünün üreticilerine çok özel avantajlar sunabildik.

Kısaca tüm ürün ve hizmetlerimizde müşterilerimize “Bizce Mümkün” bankacılık anlayışımızı deneyimleyen bir dönemi daha geride bıraktık. Bu çerçevede finansal sonuçlarımıza bakacak olursak bankamızın 2011 yılı üçüncü çeyrek vergi ve provizyonlar öncesi kârı 1,104 milyon TL olarak gerçekleşirken, net dönem kârı 645 milyon TL’na ulaştı.

Finansbank toplam konsolide aktiflerini %23’lük bir değişimle 48,475 milyon TL’ye çıkardı. Krediler %23 oranında artarak 31,866 milyon TL olarak gerçekleşti. Müşteri mevduat portföyü ise %25 oranında artarak 28,798 milyon TL’ye ulaştı.

Konsolide net faiz gelirleri 1.7 milyar TL’ye ulaştı. Net ücret ve komisyon gelirleri ise %23 oranında artarak 629 milyon TL olarak gerçekleşti. Kredi ve diğer alacaklar karşılığı ise 242 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu dönemde toplam konsolide özkaynakları %4’lük bir değişim ile 5,576 milyon TL olarak gerçekleşti ve şube sayımız toplam 519’a ulaştı.

Bankamız hissedarları, müşterileri ve çalışanlarından aldığı güç ve güven ile ilişkide olduğu tüm paydaşlarına değer yaratmaya devam edecektir. Başarımızın ardındaki en büyük payın bize güven duyan ortaklarımıza, müşterilerimize ve özveri ile çalışan Finansbank ailesine ait olduğunu biliyoruz. Bu vesile ile tüm stratejik iş ortaklarımıza, muhabir bankalarımıza ve çalışanlarımıza teşekkür ederim.

**Temel Güzeloğlu**

**Finansbank A.Ş.**

**Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi**



## 30.09.2011 İtibarıyla Finansbank'ta Faaliyet Gösteren Komiteler

### Kredi Komitesi

Görevi; Yönetim Kurulu ve Kredi Komitesi yetkisinde olan kredi limitlerinin Banka'nın kredi stratejilerine ve yasal mevzuata uygun, incelenmesi, değerlendirilmesi ve onaylanması, Banka'nın kredi portföyünün kalitesinin kontrol altında tutulması, risk-getiri ilişkisi çerçevesinde kredilerin kullanılması sürecinde yer almak ve yönetmektir. Kredi Komitesi'nin organizasyonu şu şekildedir:

Yönetim Kurulu Başkanı	: Dr. Ömer A. Aras
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	: Sinan Şahinbaş
Yönetim Kurulu Üyesi	: Dimitrios Anagnostopoulos
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	: Temel Güzeloğlu

### Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, yönetim kurulu adına Banka'nın iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşları ile derecelendirme, değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının yönetim kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, yönetim kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlemek, Kanuna istinaden yürürlüğe giren düzenlemeler uyarınca konsolidasyona tâbi ortaklıkların iç denetim faaliyetlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamak amacı ile kurulmuştur. Denetim Komitesi'nin organizasyonu şu şekildedir:

Denetim Komitesi Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi	: Prof. Dr. Mustafa A. Aysan
Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu Üyesi	: Dr. Paul Mylonas
Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu Üyesi	: Michail Oratis

### Risk Komitesi

Risk Komitesi, Banka'nın risk yönetimine ilişkin politika ve stratejilerini belirler, maruz kaldığı tüm risk türlerini gözden geçirir, risk yönetimi strateji uygulamalarını izler ve önemli risk konularını Yönetim Kurulunun ilgisine sunar. Risk Komitesi'nin organizasyonu şu şekildedir:

Yönetim Kurulu Başkanı	: Dr. Ömer A. Aras
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	: Sinan Şahinbaş
Yönetim Kurulu Üyesi	: Dimitris Anagnostopoulos
Genel Müdür	: Temel Güzeloğlu
Risk Yönetimi Başkanı	: Zeynep A. Demirkıran
Krediler Genel Müdür Yardımcısı	: Filiz Şafak
Hazine Genel Müdür Yardımcısı	: Köksal Çoban

## Aktif-Pasif Komitesi

Aktif–Pasif Komitesi, Yönetim Kurulu’na Banka’nın hedeflerine ulaşmasını sağlayacak basiretli, tüm kanun ve düzenlemelerle uyumlu aktif pasif yönetimi politika ve prosedürlerini önerir.

Aktif-pasif yönetimi politikalarının uygulamaya konulması ve bilançodaki faiz riskinin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen genel sınırlar içinde kalacak şekilde yönetilmesi Aktif Pasif Komitesinin sorumluluğundadır. Komite iki haftada bir Risk Yönetimi tarafından sunulan raporları değerlendirir ve risk ile ilgili kritik konuları belirler. Aktif–Pasif Komitesi’nin organizasyonu şu şekildedir:

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	: Temel Güzeloğlu
Mali Kontrol ve Planlama Genel Müdür Yardımcısı	: Adnan M. Yayla
Hazine Genel Müdür Yardımcısı	: Köksal Çoban
Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı	: Özlem Cinemre
Risk Yönetimi Başkanı	: Zeynep Aydın Demirkıran

## Kurumsal Kredi Politikaları Komitesi

Banka’nın kurumsal kredi portföyüne ilişkin politikaların belirlenmesinden, portföyün kalitesinin sürekli olarak kontrolünden ve kredilerin risk-getiri ilişkisi çerçevesinde, Banka karlılığını maksimize edecek şekilde kullanırılmasından sorumludur. Kurumsal Kredi Politikaları Komitesi’nin organizasyonu şu şekildedir:

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	: Sinan Şahinbaş
Yönetim Kurulu Üyesi	: Dimitris Anagnostopoulos
Genel Müdür	: Temel Güzeloğlu
Risk Yönetimi Başkanı	: Zeynep Aydın Demirkıran
Krediler Genel Müdür Yardımcısı	: Filiz Şafak
Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı	: Metin Karabiber
Kurumsal Bankacılık Satış ve Pazarlama GMY (*)	: Ömür Tan
Kıdemli Kredi Riski Yöneticisi	: Belma Erkan

(\*) 28 Ekim 2011 tarihinden itibaren Ömür Tan, Kurumsal Bankacılık’tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

### **Bireysel Kredi Politikaları Komitesi**

Banka'nın bireysel kredi portföyüne ilişkin politikaların belirlenmesinden, portföyün kalitesinin sürekli olarak kontrolünden ve portföyün risk-getiri ilişkisi çerçevesinde, Banka karlılığını maksimize edecek şekilde yönetilmesinden sorumludur. Bireysel Kredi Politikaları Komitesi'nin organizasyonu şu şekildedir:

Yönetim Kurulu Üyesi	: Dimitris Anagnostopoulos
Genel Müdür	: Temel Güzeloğlu
Risk Yönetimi Başkanı	: Zeynep A. Demirkıran
Kartlı Ödeme Sistemleri GMY	: Kunter Kutluay
Perakende Bankacılık GMY	: Erkin Aydın
Ticari Bankacılık GMY	: Metin Karabiber
Perakende Krediler İzleme ve Takip GMY	: Bülent Yurdalan
Krediler GMY	: Filiz Şafak
Kıdemli Kredi Riski Yöneticisi	: Belma Erkan

### **Operasyonel Risk Yönetim Komitesi**

Operasyonel Risk Yönetim Komitesi, bankanın operasyonel risk politikalarının belirlenmesini, risklerinin gözden geçirilmesini, tartışılmasını ve risklerin azaltılmasına yönelik aksiyonların alınmasını sağlar. Operasyonel Risk Yönetim Komitesi'nin organizasyonu şu şekildedir:

Yönetim Kurulu Üyesi	: Dimitris Anagnostopoulos
Risk Yönetimi Başkanı	: M. Oya Güvercinci
Operasyondan Sorumlu GMY	: Kubilay Güler
Yasal Uyum Bölümü Başkanı	: Ahmet Erzenin
Perakende Bankacılık GMY	: Erkin Aydın
Kartlı Ödeme Sistemleri GMY	: Kunter Kutluay
İç Kontrol Merkezi Başkanı	: Gülsen Özten
Kıdemli Operasyonel Risk Yöneticisi	: İsmail Akın
BT Güvenlik Denetim Risk Koordinatörü	: Argun Derviş

## 30.09.2011 Dönemine İlişkin Konsolide Özet Finansal Bilgiler

Başlıca Finansal Göstergeler	30-Eyl-11 Bin TL	31-Ara-10 Bin TL
Toplam krediler	31,865,685	25,828,126
Menkul kıymetler	7,230,526	7,432,308
Toplam aktifler	48,474,587	39,253,924
Müşteri mevduatı	28,797,865	23,131,500
Özkaynaklar	5,576,417	5,386,467
<b>Karlılık</b>	<b>30-Eyl-11</b>	<b>30-Eyl-10</b>
	<b>Bin TL</b>	<b>Bin TL</b>
Net faiz geliri	1,717,754	1,736,934
Net ücret ve komisyon gelirleri	628,618	512,255
Kredi ve diğer alacaklar karşılığı	241,744	299,105
<b>Vergi öncesi faaliyet karı</b>	<b>862,118</b>	<b>709,659</b>
Vergi karşılığı (-)	216,934	138,165
<b>KONSOLİDE NET DÖNEM KARI</b>	<b>645,184</b>	<b>571,494</b>

Finansbank toplam konsolide aktiflerini %23'lik bir değişimle 48,475 milyon TL'ye çıkardı. Krediler %23 oranında artarak 31,866 milyon TL olarak gerçekleşti. Müşteri mevduat portföyü ise %25 oranında artarak 28,798 milyon TL'ye ulaştı.

Vergi ve provizyonlar öncesi kâr 1,104 milyon TL olarak gerçekleşirken konsolide net dönem kârı 645 milyon TL oldu.

Konsolide net faiz gelirleri 1.7 milyar TL'ye ulaştı. Net ücret ve komisyon gelirleri ise %23 oranında artarak 629 milyon TL olarak gerçekleşti. Kredi ve diğer alacaklar karşılığı ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %19 oranında azalış göstererek 242 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Toplam konsolide özkaynakları %4'lük bir değişim ile 5,576 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2011 yılında şube sayısı toplam 519'a ulaştı.

## **Ana Ortaklık Banka'nın Mali Durumu, Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Bilgiler**

Finansbank son yıllardaki güçlü büyümesini 2011 yılın üçüncü çeyreğinde de hızlandırarak sürdürmüştür. Bankacılık faaliyetlerine odaklanarak son yıllarda özellikle müşteri tabanını geliştirerek genişletmeyi hedeflediği kredi portföyü 31.9 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Şube ağı ise 519 olarak gerçekleşmiştir.

### **Aktif kalemler:**

Müşteri odaklı faaliyetlerini 2011 yılında da devam ettiren Finansbank özellikle küçük ve orta ölçekli işletme ve bireysel krediler alanlarında büyümesini sürdürmüştür. Toplam krediler %23 oranında bir yükselişle 31,866 milyon TL olmuştur. Finansbank toplam konsolide aktiflerini de %23'lik bir değişimle 48,475 milyon TL'ye çıkartmıştır. 30 Eylül 2011 itibariyle bireylere kullanılan konut, kredi kartları, taşıt ve ihtiyaç kredilerindeki pazar payları sırasıyla %8.93, %15.17, %2.71 ve %6.38 olarak gerçekleşmiştir.

### **Pasif Kalemler:**

Aktiflerde görülen bu büyümeye paralel olarak, Finansbank TL cinsi mevduatını dengeli bir biçimde arttırmaya devam etmiştir. Toplam müşteri mevduatı miktarı % 25 artarak 28,798 milyon TL'ye ulaşmıştır.

### **Karlılık:**

629 milyon TL'ye yükselen net ücret ve komisyon geliri bir önceki yılın aynı dönemine göre %23 artarken, konsolide net faiz geliri ise 1,718 milyon TL'ye ulaşmıştır. Vergi ve provizyonlar öncesi kâr 1,104 milyon TL olurken, konsolide net kâr 645 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansbank'ın toplam konsolide özkaynakları %4'lük bir değişimle ile 5,576 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### **Borç Ödeme Gücü:**

Finansbank sahip olduğu güçlü sermaye yapısı ve yüksek özkaynak karlılığı ile sağlam bir mali bünyeye sahiptir. Finansbank, sermayesini etkin bir şekilde bankacılık faaliyetlerinde kullanmakta olup özkaynak karlılığını devam ettirmektedir. Fonlama yapısı göz önünde bulundurulduğunda ise, Finansbank sahip olduğu geniş mevduat tabanının yanı sıra uzun vadeli dış kaynak kullanımı ile kredilerini fonlamaktadır. Bu çeşitli fonlama kaynaklarının kullanımı ile maliyet avantajı sağlanırken aynı zamanda vade farklılıklarından dolayı ortaya çıkan riskler asgariye indirilmektedir.

Türkiye'nin mali piyasalarında önemli bir yere sahip olan Finansbank'ın güçlü mali bünyesi, vermiş oldukları yüksek notlar ile bağımsız derecelendirme kuruluşları tarafından da ortaya konmaktadır.

## Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Ana Sözleşmede 30 Eylül 2011 itibariyle herhangi bir değişiklik yoktur.

## Kâr Dağıtımı

Finansbank, 19 Nisan 2011 tarihli Olağan Genel Kurul'da alınan karar gereği, Ana Sözleşmesi'nin; 4'üncü maddesi'nde yer alan ve 2010 yılına ait bilançomuza göre vergilerden sonra kalan 914,675,472 TL safi kârın, Bankamız Ana Sözleşmesi'nin 33. Maddesi uyarınca aşağıdaki şekilde dağıtımına,

I.Kanuni Yedek Akçelere	45,733,744TL
Ortaklara Birinci Kâr Payı	110,250,000TL
Kurucu (İntifa ) Hissesi Sahiplerine	75,869,710TL
II.Kanuni Yedek Akçelere	7,586,917TL
Gayrimenkul Satış Kazancı Fonu	980,178TL
Olağanüstü Yedek Akçelere	674,255,433TL
	<b>914,675,472TL</b>

Katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

## Dönem içinde Yapılan Bağışlar

30 Eylül 2011 dönemi itibariyle yapılan konsolide bağış tutarı 194 bin TL'dir.